



# Strukturen, Budgets, Trends: So arbeiten Steuerabteilungen in Deutschland

Systematische Einordnung der Steuerfunktion  
im Branchen- und Größenvergleich



**Steuerabteilungen stehen unter wachsendem Veränderungsdruck: zunehmende Regulatorik, steigende Anforderungen an Datenqualität und Compliance, rasanter technologischer Wandel.**

**Um darauf wirksam zu reagieren, braucht es Transparenz hinsichtlich des eigenen Status – ergänzt um eine Einordnung mit vergleichbaren Unternehmen. So entsteht eine Grundlage für fundierte Entscheidungen, etwa in Budget-, Personal- und Technologiefragen.**

**Genau hier setzt unser Tax Benchmarking an: Wir analysieren strukturiert, wie Ihre Steuerfunktion im Vergleich aufgestellt ist, welche Trends sie prägen und wo konkrete Optimierungspotenziale liegen.**

## Herausforderungen der Steuerfunktion



### Regulatorische Anforderungen

In den vergangenen Jahren sind die Anforderungen an Steuerabteilungen kontinuierlich gestiegen. Eine zunehmende globale, europäische und nationale Regulierung führt zu höherer Komplexität mit Blick auf steuerrelevante Daten, Technologie und die Sicherstellung steuerlicher Compliance.



### Digitalisierung und Automatisierung

Gleichzeitig eröffnen Digitalisierungs- und Automatisierungslösungen erhebliche Effizienzpotenziale. Insbesondere künstliche Intelligenz (KI) entwickelt sich zum zentralen Treiber der digitalen Transformation auch in Steuerberatung und -verwaltung.



### Zukunftsorientierte Personalentwicklung

Parallel dazu verschärft sich der Fachkräftemangel: Der Bedarf an qualifizierten Steuerexpertinnen und -experten steigt, während der Arbeitsmarkt nur begrenzt Talente bereitstellt. Damit rückt die Fähigkeit in den Vordergrund, bestehende Teams gezielt zu entwickeln, neue Kompetenzprofile aufzubauen und Mitarbeitende auf den Umgang mit digitalisierten und automatisierten Prozessen vorzubereiten.

## Steuerfunktion als Werttreiber

Die transparente Messung des Wertbeitrags über relevante KPIs, Benchmarking und die Bewertung von Effizienz, Effektivität und Automatisierungsgrad ermöglicht eine ausgewogene Steuerung zwischen Risikominimierung und Effizienz – und stärkt die langfristige Zukunftsfähigkeit der Steuerfunktion.

# Unser Leistungsangebot im Überblick

## Standortbestimmung Ihrer Steuerfunktion



### Phase 1: Kick-off & Datenerhebung

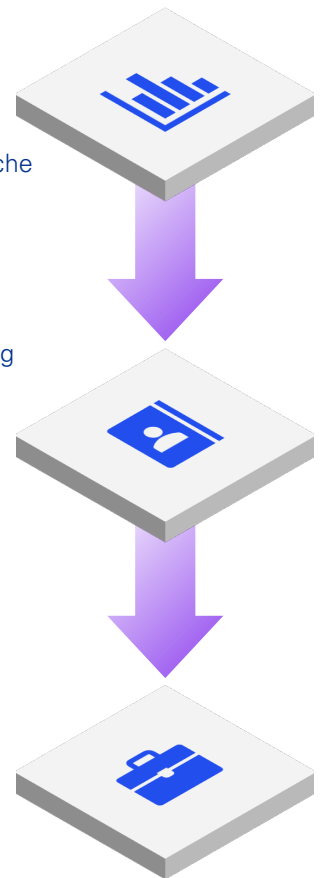
- Gemeinsamer Projektstart mittels strukturierter **Aufnahme des Status quo**
- Beantwortung der **KPMG Tax Department Benchmarking Survey**
  - **Sechs Themenbereiche** mit Fokus auf Strukturen, Budgets und Trends (Die Themenbereiche im Detail: Organisationsstruktur und Aufgabenprofil, Automatisierung und Digitalisierung, Kostenmanagement, Zusammenarbeit mit externen Partnern, übergreifende Entwicklungen und Zukunftstrends)
  - 82 Fragen, inklusive 20 fokussierter Fragen zur **Auswertung steuerlicher KPIs**
  - **Best Practise:** Interviewbasierte Durchführung zur Einordnung der Antworten und Ableitung erster Handlungsempfehlungen

### Phase 2: Datenanalyse & Benchmarking

- Analyse und Auswertung des Status quo mittels Benchmarking mit vorab definierten Vergleichsgruppen (z.B. Unternehmen ähnlicher Größe, Branche, Ausrichtung)
- Aufbereitung, Bereinigung und Validierung der Datenbasis für ein belastbares unternehmensspezifisches Benchmarking
- Mehr als 120 teilnehmende Unternehmen aus über 15 Branchen, darunter DAX- und MDAX-Unternehmen, Familienunternehmen, Mittelstand sowie der öffentliche Sektor

### Phase 3: Management Report & Workshop

- Detaillierter Benchmarking-Report zu den Ergebnissen
- Dokumentation identifizierter Optimierungspotenziale und konkrete Handlungsempfehlungen
- Präzise Insights zur Positionierung der Steuerfunktion mit Fokus auf Budget, Personal und Technologie



## Ihre Vorteile



### Objektiver Branchenvergleich

Einordnung Ihrer Steuerfunktion gegenüber vergleichbaren Unternehmen – nach Größe, Branche und Ausrichtung, gestützt auf eine breit angelegte Datenbasis.



### Strategische Entscheidungsgrundlage

Transparente Darstellung relevanter Erkenntnisse als Grundlage für Budget-, Personal- und Technologieentscheidungen.



### Individuelle Optimierungspotenziale

Bewertung Ihres Status quo hinsichtlich Effizienz, Innovations- und Automatisierungsgrad sowie der bestehenden Organisationsstrukturen (zum Beispiel CoE, Outsourcing), Tax Technology und KI – inklusive darauf aufbauender Handlungsempfehlungen.



## Kontakt

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Für Rückfragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.

Weiterführende Informationen finden Sie hier:



### Stephan Ludwig

Partner, Head of Tax Transformation  
T +49 211 475-8206  
stephanludwig@kpmg.com



### Sascha Knoll

Partner, Tax Transformation  
T +49 621 426-7161  
sknoll@kpmg.com

Einige oder alle der hier beschriebenen Leistungen sind möglicherweise für KPMG-Prüfungsmandanten und deren verbundene Unternehmen unzulässig.

[www.kpmg.de](http://www.kpmg.de)

[www.kpmg.de/socialmedia](http://www.kpmg.de/socialmedia)



**German Tax Facts App**  
Wichtige Themen, News und Events  
rund um Steuern.



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2026 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.